

IR Partners UseLess

CSRD-KYSELYTUTKIMUS

IRO RESEARCH | TUTKIMUSRAPORTTI
MARRASKUU 2024

Johdon tiivistelmä

- ◆ Lähes kaikki tutkimukseen vastanneet yritykset ovat kokeneet ainakin joitain haasteita CSRD-kokonaisuuteen liittyen. Keskeisimmät haasteet liittyvät seuraaviin asioihin:
 - ◆ Tietojen kerääminen, hallinta ja suuri kerättävän datan määrä. Tiedostetaan, että esim. alihankintaketjuista tietojen saaminen on haastavaa
 - ◆ Vaikeus hahmottaa ja tulkita (muuttuvien) standardien ja ohjeistuksien vaatimuksia
 - ◆ Omien resurssien ja osaamisen riittävyys, varsinkin kun ajatellaan, että kyseessä hyvin laaja kokonaisuus joka vaatii paljon työtä.
- ◆ Yrityksistä 1/3 on lähtenyt jo muuttamaan liiketoimintaa prosessin ”innoittamana”, neljännes aikoo tehdä niin myöhemmin ja neljänneksellä ei tällaisia aikomuksia vielä ole.

Tutkimuksen taustaa

- ◆ Tavoitteena oli selvittää suomalaisten yrityspäätäjien kokemuksia liittyen EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaiseen kaksoisolennaisuusarviointiin ja kestävyysraportointiprosessiin.
- ◆ Kohderyhmänä oli päättäjät, joiden vastuualueeseen kestävyysraportointi kuuluu. Vastaajien tittelit olivat mm. talousjohtaja, vastuullisuusjohtaja, toimitusjohtaja, kehityspäällikkö/johtaja.
- ◆ Tutkimukseen vastasi yhteensä 75 yrityspäätäjää.
- ◆ Tutkimuksen toteutti Iro Research viestintätoimisto IR Partnersin ja ympäristökonsulttitoimisto UseLess Companyn toimeksiannosta.
- ◆ Tiedonkeruu tehtiin puhelinhaastatteluin (CATI) Iro Researchin puhelinhaastattelukeskuksesta 23.10.–18.11.2024.

Tutkimuksen kenttätyö on validoitu. Tutkimukseen valikoituneille henkilöille soimitaan haastattelun jälkeen uudestaan ja tarkistetaan haastattelun toteutuminen sekä taustatietojen ja annettujen vastausten oikeellisuus. Haastatteluotoksesta 5 % validoidaan takaisinsoitoin.

Vuodesta 2024

alkaen CSRD koskee listattuja pörssiyrityksiä, joissa henkilöstömäärä on yli 500

Vuodesta 2025

alkaen velvoite laajenee koskemaan kaikkia yrityksiä, jotka täyttävät vähintään kaksi kolmesta kriteeristä:

- Nettoliikevaihto yli 50 milj. €
- Tase yli 25 milj. €
- Henkilöstömäärä yli 250

Vuodesta 2026

raportoinnin piiriin tulevat kaikki listatut pienet ja keskiuuret yritykset.

Yritys on keskipikoinen jos edeltäneellä tilikaudella ylittyy enintään yksi raja-arvosta:

- Nettoliikevaihto yli 40 milj. €
- Tase yli 20 milj. €
- Henkilöstömäärä keskimäärin 250

IR Partners **UseLess**



A winter landscape featuring a dense forest of evergreen trees heavily laden with snow. The trees are in the foreground and middle ground, with a large, calm body of water visible in the distance. The sky is a clear, pale blue, suggesting a bright day. The overall scene is serene and cold.

TULOKSET

Suurimmat haasteet tai kipupisteet tähän mennessä kaksoisolennaisuusarvioinnin ja/tai raportointiprosessin aikana

37 %

Epäselvä ja uusi asia, vaikeus hahmottaa ja ymmärtää, tulkinta ja regulaation muuttuminen

23 %

Tietojen kerääminen ja hallinta, datapisteiden suuri määrä, mittaaminen

19 %

Laaja kokonaisuus ja vaatii runsaasti työtä

11 %

Mitä raportoidaan, raportoinnin laajuus

9 %

Aikataulu ja ajankäyttö

8 %

Ei ongelmia ja haasteita

4 %

Resurssien ja osaamisen puute, organisointi

17 %

Muu asia



Raportointistandardien terminologia ja uudet asiat, joita on noussut esiin, esim. uudet mittarit.

Datapisteitä on niin paljon, on vaikeaa löytää olennainen.

Annetun ohjeistuksen aikataulu, ohjeet tulleet aika myöhässä. Olimme jo ehtineet aloittamaan kaksoisolennaisuuden.

Työ vei paljon enemmän aikaa kun odotimme.



IR Partners

UseLess

Ennakoidut suurimmat haasteet tai kipupisteet jatkossa

33 %

Tietojen kerääminen ja hallinta, datapisteiden suuri määrä, mittaaminen

17 %

Epäselvä ja uusi asia, vaikeus hahmottaa ja ymmärtää, tulkinta ja regulaation muuttuminen

15 %

Mitä raportoidaan, raportoinnin laajuus

12 %

Resurssien ja osaamisen puute, organisointi

8 %

Ei ongelmia ja haasteita

7 %

Tietojen jakaminen ja yhteistyö, osallistaminen

5 %

Aikataulu ja ajankäyttö

8 %

Muu asia



Raportointivaatimusten laajuus ja monimutkaisuus; datapisteitä valtava määrä, niiden muotoilu monimutkaista, päällekkäistä tietoa.

Raportoinnin ja vastuullisuuden tietojärjestelmien kehittäminen ja tiedonkeruun automatisointi.

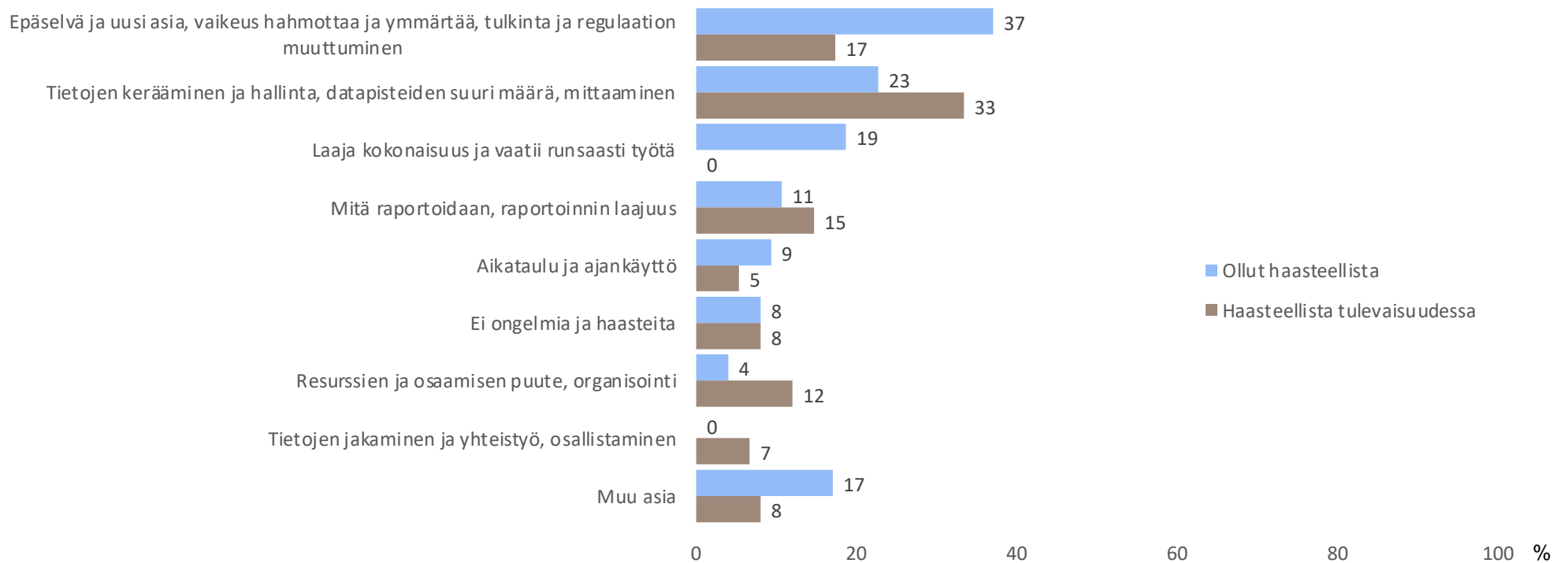
Miten saadaan osallistettua yhtiön sisällä avainhenkilöitä.



IR Partners

UseLess

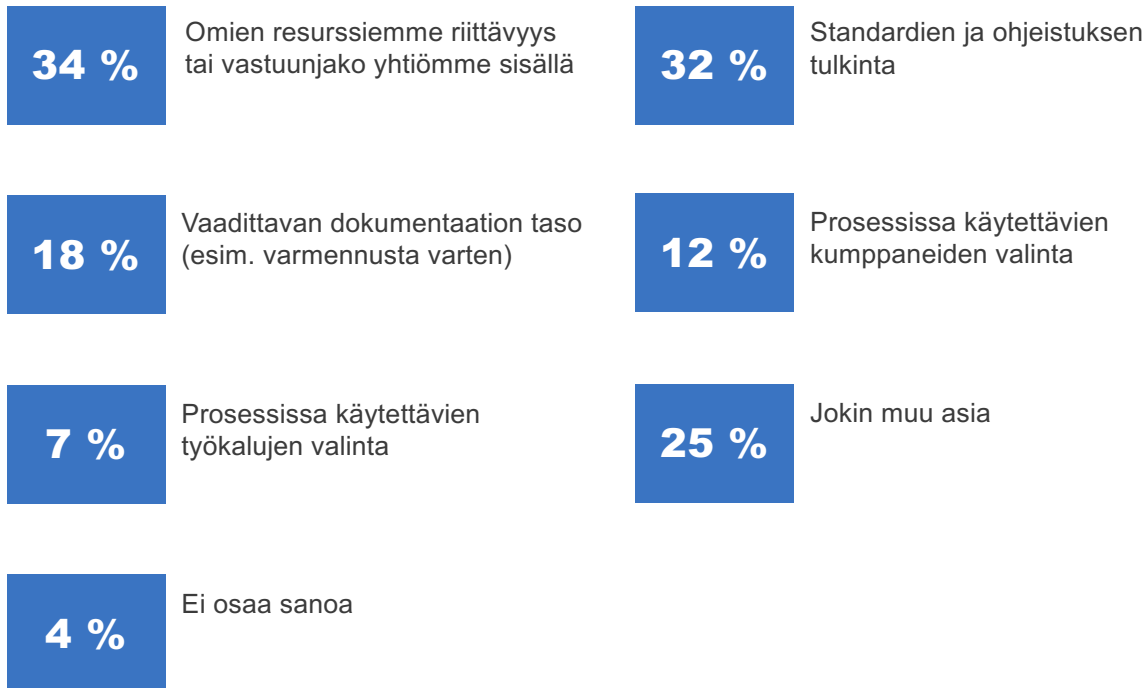
Suurimmat haasteet tai kipupisteet tähän mennessä vs jatkossa



Haastavinta kaksoisolennaisuuden toteuttamisessa

Mikä on ollut haastavinta kaksoisolennaisuuden toteuttamisessa?

Kaikki vastaajat, n=75



Koko asiaan liittyvä terminologia ja olemme joutuneet opettelemaan paljon uusia asioita.

Kaikkien osapuolen kokemattomuus, kun kukaan ei oikein tiedä mitä tehdä.

Monialaisuus ja ihmisten osaaminen, jotta olisi riittävällä tasolla. Kaksoisolennaisuus sitä paitsi on haastava konsepti, siis jotta ihmiset ymmärtävät, mitä ovat tekemässä.

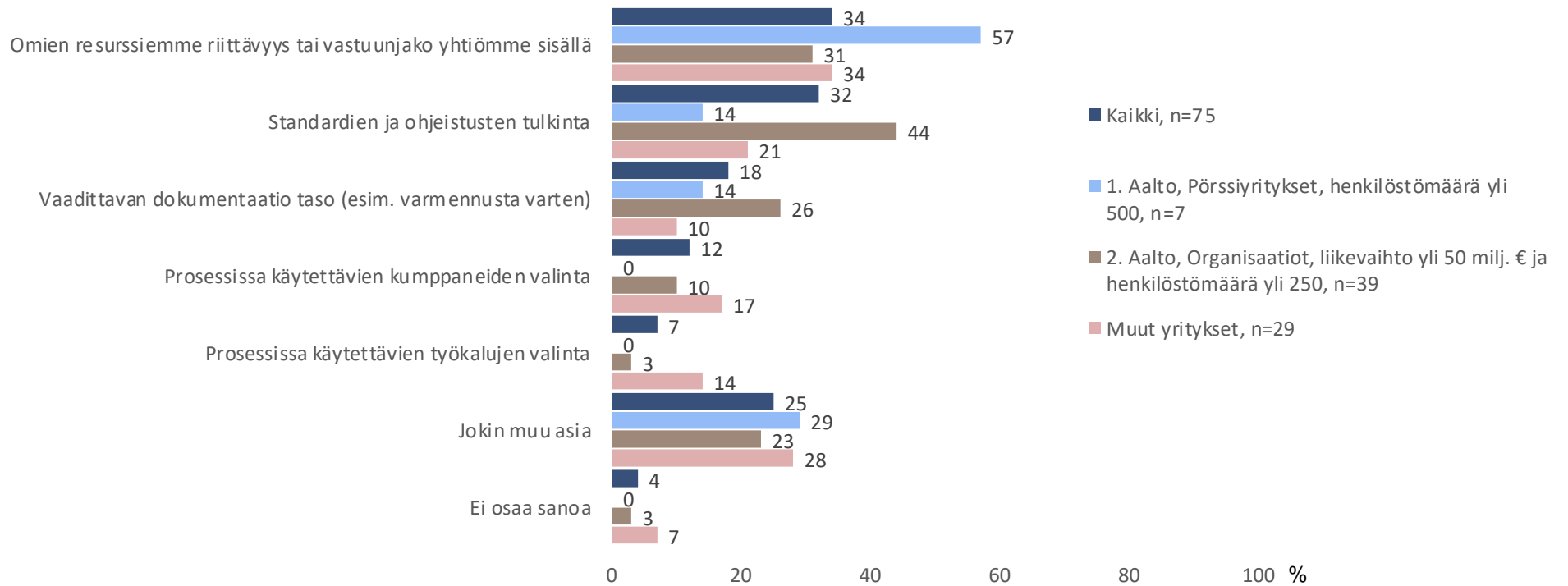


IR Partners

UseLess

Haastavinta kaksoisolennaisuuden toteuttamisessa

Mikä on ollut haastavinta kaksoisolennaisuuden toteuttamisessa?



Mikä on ollut haastavinta kaksoisolennaisuuden toteuttamisessa? Jokin muu asia, mikä?

- 1** Osaaminen, kokemattomuus, kukaan ei tiedä miten toimia (6 kpl)
- 2** Mittarit, mittaaminen ja laskenta (5 kpl)
- 3** Käytännön jalkauttaminen (2 kpl)
- 4** Aikataulu (2 kpl)
- 5** Vaikuttavuuden arviointi ja olennaisten asioiden löytäminen (2 kpl)



Kiire, pitäisi saada raportti tehtyä ja ihmisillä on muitakin tekemistä.

Kaikkien osapuolen kokemattomuus, kun kukaan ei oikein tiedä mitä tehdä.

Koko asiaan liittyvä terminologia ja olemme joutuneet opettelemaan paljon uusia asioita.

Käyttöön otetun seurantajärjestelmän jalkauttaminen.

Hiilijalanjälkilaskenta, ympäristövastuullisuus.

Monialaisuus ja ihmisten osaaminen, jotta olisi riittävällä tasolla. Kaksoisolennaisuus sitä paitsi on haastava konsepti, siis jotta ihmiset ymmärtävät, mitä ovat tekemässä.



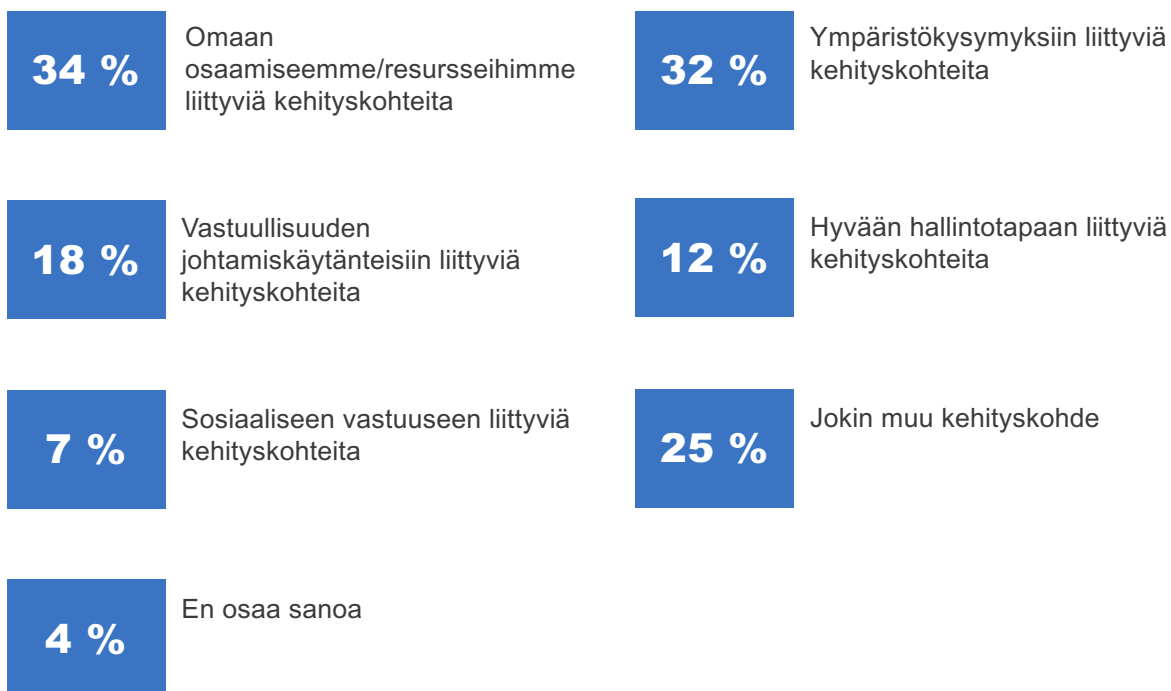
IR Partners

UseLess

Kaksoisolennaisuusarvioinnin pohjalta tunnistetut kehityskohteet

Mitä kehityskohteita olette tunnistaneeet kaksoisolennaisuusarvioinnin pohjalta?

Kaikki vastaajat, n=75



Liiketoimintamahdollisuuksien tunnistaminen, mikä on positiivinen asia. Liittyy kaikkiin kolmeen ESG:n osa-alueeseen.

Kokonaisuus ja sen hallinta – mitä kaikkea se vaatii. Olemme olleet aikaisemminkin vastuullisia. Nyt uusi raportointi.

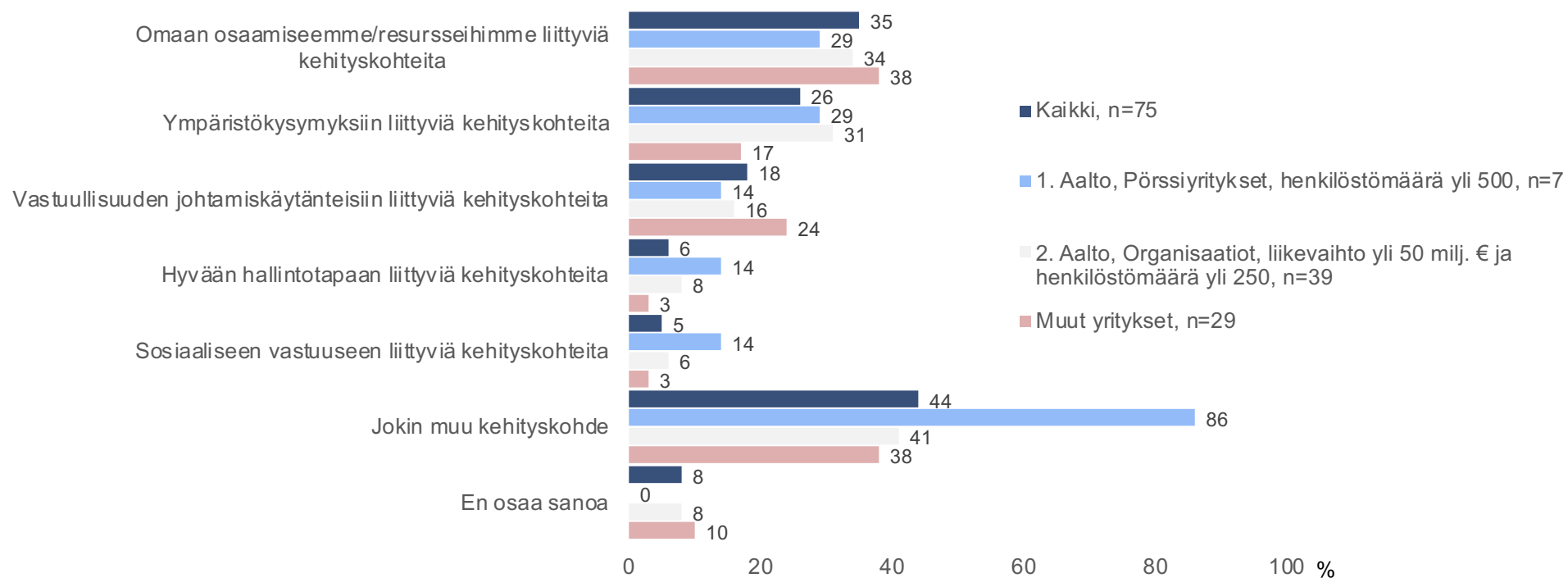
Raportointi- ja konsernitasolla, ja datan saatavuus. Monialaisuuden johtaminen konsernitasolla haastavaa, koska liiketoiminta-alueet ovat hyvin itsenäiset. Maturiteettitaso erilaista itse tekemisessä ja raportoinnissa



IR Partners

UseLess

Kaksoisolennaisuusarvioinnin pohjalta tunnistetut kehityskohteet



Kaksoisolennaisuusarvioinnin pohjalta tunnistetut kehityskohteet, muu mikä?

- 1 Yhteismitalliset mittarit, mittaaminen ja laskenta (7 kpl)
- 2 Seurantajärjestelmät, vieminen johtamisjärjestelmiin (4 kpl)
- 3 Ei ole tai ei halua kommentoida (4 kpl)
- 4 Kokonaisuus, riittävä määrä dataa arvoketjusta, raportointi konsernitasolla (4 kpl)
- 5 Viestintä sidosryhmille, liiketoiminnan tunnistaminen (3 kpl)
- 6 Jokin muu luokittelematon asia (11 kpl)



Kokonaisuus ja sen hallinta – mitä kaikkea se vaatii. Olemme olleet aikaisemminkin vastuullisia. Nyt uusi raportointi.

Liiketoimintamahdollisuuksien tunnistaminen, mikä on positiivinen asia. Liittyy kaikkiin kolmeen ESG:n osa-alueeseen.

Raportointi- ja datan saatavuus. Monialaisuuden johtaminen konsernitasolla haastavaa, koska liiketoimintatilat ovat hyvin itsenäiset. Maturiteettitaso erilaista itse tekemisessä ja raportoinnissa

DD-prosessin, huolellisuusvelvoitteen vieminen johtamisjärjestelmiin

Homma on kyllä hanskassa, mutta kehityskohteena voisi olla näistä viestiminen ymmärrettävällä tavalla eri sidosryhmillemme.



IR Partners

UseLess

Haasteellisin ympäristökysymyksiin liittyvä aihepiiri

Mikä on ollut prosessin aikana kohtaamanne haasteellisin ympäristökysymyksiin liittyvä aihepiiri?

Kaikki vastaajat, n=75

39 %

Päästöraportointi ja päästövähennyssuunnitelmien laadinta

29 %

Biodiversiteettivaikutusten mallintaminen ja niiden raportointi

8 %

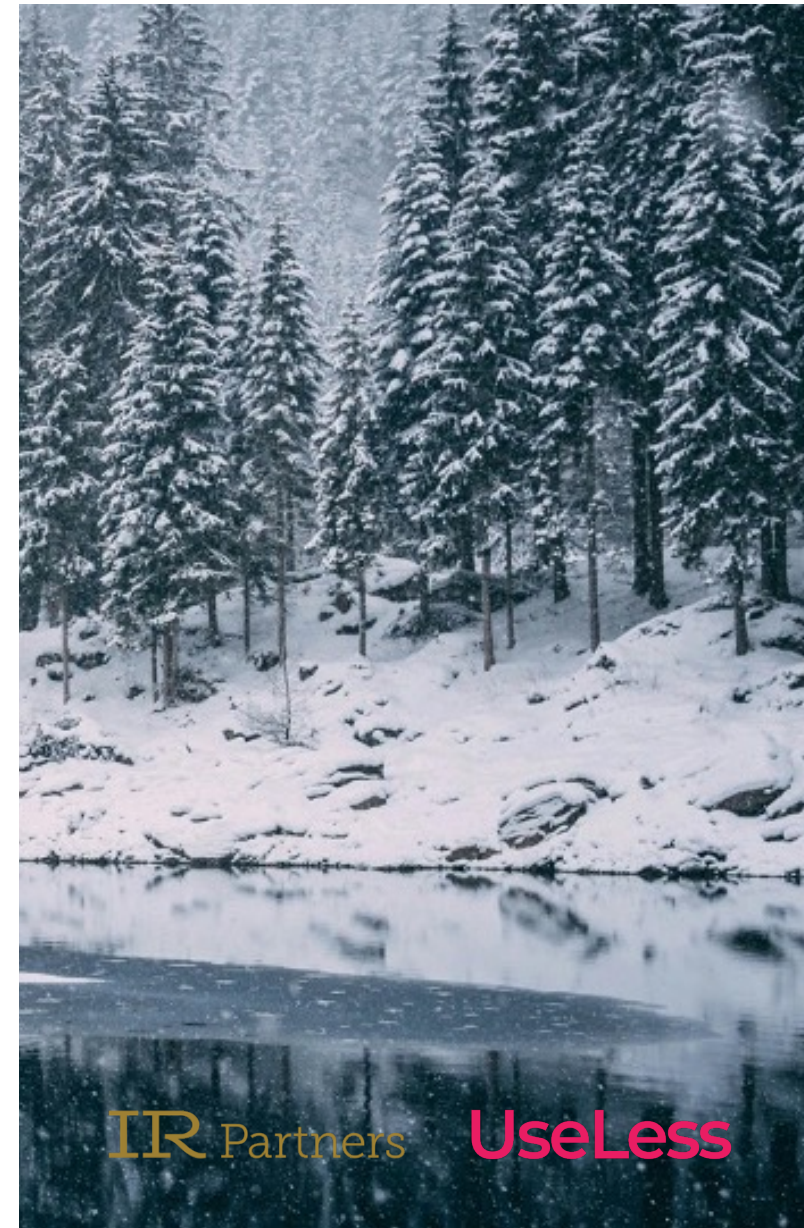
Kiertotalous

9 %

Jokin muu aihepiiri

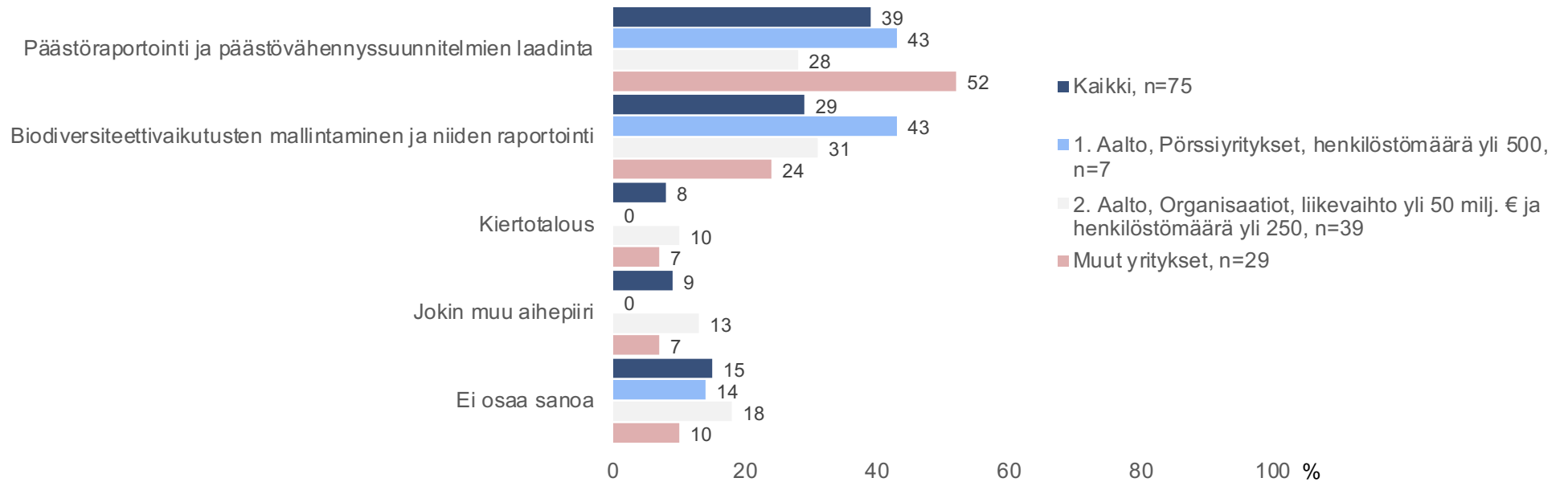
15 %

Ei osaa sanoa



Haasteellisin ympäristökysymyksiin liittyvä aihepiiri

Mikä on ollut prosessin aikana kohtaamanne haasteellisin ympäristökysymyksiin liittyvä aihepiiri?



Miksi päästöraportointi ja päästövähennyssuunnitelmien laadinta ovat olleet yrityksellenne haasteellisia? (29 kommenttia)

Tiedon kerääminen ja hallinta on ollut työlästä, koska tieto on hajallaan eri lähteissä ja järjestelmissä. Tietojen saaminen vaikeaa. Laskentaan ja laskennan standardointiin koetaan liittyvän jonkin verran epävarmuutta.

Maturiteettitaso erilaista: osa alueista eivät ole edes laskeneet kaikkia päästöjään. Etenkin kyseessä ovat arvoketjun päästöt.

Emme pysty omalla toiminnallamme vähentämään päästöjä, perustuu muun toimialan kehityssuunnitelmiin, ei meidän omiin.

CO₂-päästöjen laskenta. Ei ole vertailukelpoinen, koska kukin toimija käyttää hieman erilaisia laskentatapoja.

Miten toimien vaikuttavuutta ihan **konkreettisesti** mitataan.

Tiedon saanti kumppaneilta/ tavarantoimittajilta ja arvoketjusta (Scope 3).

Kestävyysstandardien vaatimus suhteessa yrityksen nykytilaan.

Haastavinta on: mittaukset miten mitataan ja mikä on mittauksen laajuus.

Miksi biodiversiteettivaikutusten mallintaminen ja niiden raportointi ovat olleet yrityksellenne haasteellisia? (22 kommenttia)

Osaamisen puute, uusi asia, ei olla oltu tekemisissä asian kanssa, ei ole ollut aiemmin fokuksessa.

Pohdimme, että meillä ei ole ymmärrystä, miten vaikutamme meidän ympäristöömme ja sen monimuotoisuuteen.

Muut aihepiirit on jo ollut aiemmin hallinnassa, biodiversiteetti on uudempi asia miten todetaan että asiat ovat menneet eteenpäin

Tavoiteasetanta on hankalaa, mittarit.

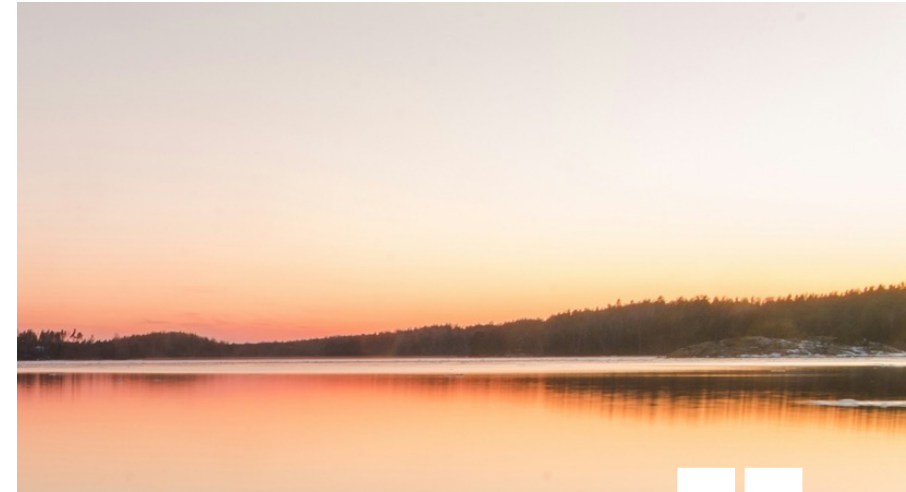
Vielä emme oikein tiedä, se on vielä vähän tuntematon peikko meille.

Kokonaisuutta ymmärretään vasta pintatasolla vielä. Sitä paitsi alallamme nimenomaan päästöjä painotetaan yli kaiken - joten biodiversiteetti osalta jää sivuun.

20 000 toimittajaa 80 eri maassa.

Miksi kiertotalous on ollut yrityksellenne haasteellista? (6 kommenttia)

Datan puute ja tiedon löytäminen, mittaaminen haastavaa.



”

Ei ole tarvittavia käytäntöjä ja vaadittavia järjestelmiä tietojen seuraamiseen.

Ei ole dataa saatavilla helposti.

Mittaaminen on haastavaa.

Mitkä ovat olleet prosessin aikana kohtaamanne haasteellisimmat sosiaalisiin kysymyksiin liittyvät aihepiirit?

1 Ei ole vielä tunnistettu, ei ole noussut haasteita esiin, 33 %

2 Arvoketjun /toimitusketjun asiat, 25 %

- Haasteellista arvioida ja hallita esim. arvoketjun työntekijöiden olosuhteita, kuten ihmisoikeuksia ja työoloja, toimitusketjujen vaikutusten tunnistaminen ja arviointi, tiedon saaminen alihankintaketjusta.

3 Ei osaa sanoa tai ei halua kommentoida, 12 %

4 Muut asiat, kuten tiedon oikeellisuus, dokumentaation riittävyys jne., 28 %



Monia аспектеja, esim. henkilöstöstrategiaan liittyvät ja onko siinä muutostarpeita.

Ihmisoikeudet ja arvoketjun alkupäähän liittyvä riskien tunnistaminen ja yritysten huolellisuusvelvoite.

Sosiaalinen vastuu on meillä jo ollut olemassa, käytössä, siitä on huolehdittu; haasteellista nyt vain se, miten asiat sanoittaa uuteen direktiiviin nähden.

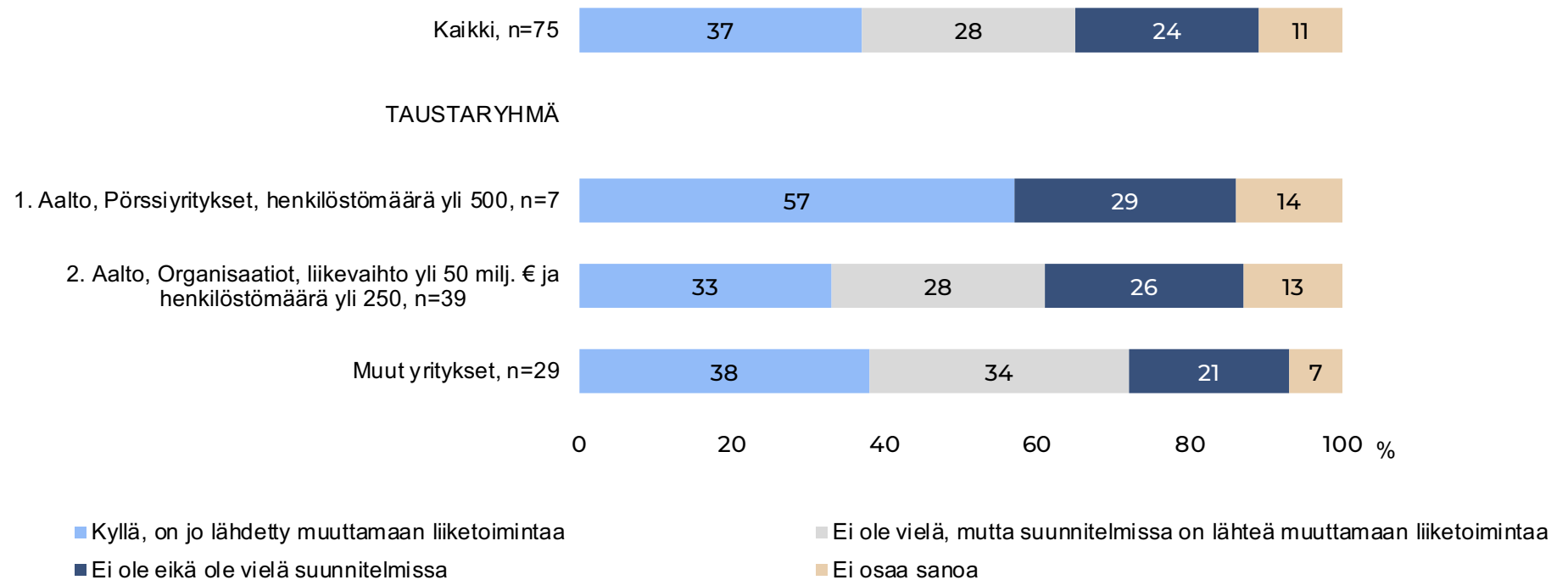


IR Partners

UseLess

Liiketoiminnan muuttaminen prosessin myötä

Oletteko jo lähteneet tai onko suunnitelmissanne lähteä muuttamaan liiketoimintaanne prosessin aikana havaittujen asioiden vuoksi?



Millä tavalla olette tai aiotte lähteä muuttamaan liiketoimintaa?

1

Ympäristöystävällisiä toimenpiteet, raaka-aineita ja prosessien muuttaminen, 12 kpl.

2

Raportoinnin kehittäminen, dokumentaation taso, 7 kpl.

3

Vastuullisuusohjelman päivitys, 5 kpl.

4

Hankinta, 4kpl.

5

Sähköistäminen, 3 kpl.

6

Energiansäästö ja energiatehokkuus, 3 kpl.

7

Koulutus ja ohjeistaminen, 3 kpl.



Löytää uusia biopohjaisia tai ympäristöystävällisimpiä raaka-aineita ja muuttaa tuotteidemme käyttötapoja

Ympäristöön liittyen päästöjen raportointi; ympäristöystävällinen kalusto ja niiden hinnoittelu, koska asiakkaamme haluavat ympäristöystävällistä, mutta se ei saisi maksaa enempää.

Panostamalla ekologisuuteen, olemme tehneet merkittäviä investointeja.

Ympäristöön liittyvät asiat, kierrätysalumiinin käytön lisääminen ja energiatehokkaat tuotteet.

Kokonaisuudessa koko liiketoiminta pitäisi olla kestävämpi. Pitäisi pysyä paremmin planetaaristen rajojen sisällä.

Konsernitason politiikkoja on jo lähdetty tekemään.

Vastuullisuusraportointi otetaan osaksi strategiaa.



IR Partners

UseLess

Yhteenveto & Johtopäätökset

- ◆ Suurimmat haasteet ja kipupisteet liittyvät tällä hetkellä siihen, että asia on uusi ja vielä epäselvä. Tietojen kerääminen, hallinta ja mielikuva tai ymmärrys datapisteiden suuresta määrästä koetaan haastavana. Myös ohjeiden, tulkinnan ja regulaation muutokset aiheuttavat haasteita.
- ◆ Raportoinnin laajuus, aikataulu ja ajankäyttö sekä resurssien ja osaamisen puute mainitaan vähäisemmässä määrin. Vain joka alle kymmenes ei koe ongelmia tai haasteita prosessissa.
- ◆ Tulevaisuudessa haasteena ja kipupisteinä korostetaan tietojen keräämistä, datan määrää ja mittaamista.
- ◆ Osa yrityksistä ajattelee ensimmäisen ”kierroksen” tai alkuvaiheen olevan prosessin vaativin vaihe (nollapisteestä liikkeelle, mitään ei valmiina, tehdään ensimmäistä kertaa). Jatkossa työn uskotaan olevan helpompaa ja vähemmän työlästä (päivittäminen).
- ◆ Kaksoisolennaisuuden toteutuksen suurimmat haasteet ovat omien resurssien riittävyys (varsinkin 1. aalto) sekä standardien ja ohjeistusten tulkinta (2. aalto).
- ◆ Kriittisimmiksi kehityskohteiksi nimetään osaaminen ja resurssit sekä ympäristökysymyksiin ja johtamiskäytänteisiin liittyvät aiheet.
- ◆ Ympäristökysymyksistä haasteellisimmiksi koetaan päästöraportointi ja päästövähennyssuunnitelmien laadinta, mutta myös biodiversiteettivaikutusten mallintaminen ja niiden raportointi nousi esiin vajaassa kolmanneksessa vastauksista
- ◆ Sosiaaliin kysymyksiin liittyen haasteellisimmiksi koetaan arvo/toimitusketjuun liittyvät asiat.
- ◆ Reilu kolmannes yrityksistä on jo muuttanut liiketoimintaansa prosessin myötä, reilulla neljänneksellä on suunnitteilla lähteä muuttamaan liiketoimintaa ja vajaalla neljänneksellä ei ole vielä suunnitteilla.
 - ◆ Suurimmalla osalla vastanneista yrityksistä liiketoiminnan muuttaminen keskittyy ympäristötehokkuuden parantamiseen, raportoinnin tai dokumentaation kehittämiseen tai vastuullisuusohjelman laatimiseen. Suoraa kytkentää strategisiin kysymyksiin ei ole vielä selkeästi nähtävissä.
- ▶ Asia on uusi, yrityksillä ei ole ”historiaa” tai valmista prosessia tässä suhteessa ja suurin osa on aivan alussa CSRD-prosessin kanssa. 1. aallon yritykset ovat joutuneet etenemään asiassa, mutta muut ovat enemmän tai vähemmän alkutekijöissään, vaikka kaksoisolennaisuusarviointi tai raportointiprosessi olisikin käynnistetty.

Kiinnostaako liittyminen CSRD-vertaisverkostoon?



Ilmoita kiinnostuksesi sähköpostitse
hanne.makela@irpartners.fi



IR Partners

IR Partners on viestintätoimisto – vaativan sijoittaja-, vastuullisuus- ja strategisen viestinnän asiantuntija, ylimmän johdon luottokumppani.

Autamme asiakkaitamme rakentamaan omistaja-arvoa pitkäjänteisesti. Vastaamme viestinnän tuloksellisuushaasteeseen käytännönläheisesti, konstailematta ja selkeästi. Yrittäjälähtöisesti – kuin itsellemme tekisimme.

UseLess

UseLess Company on hiilijalanjälkilaskentaan ja elinkaariarviointiin (LCA) erikoistunut, tiedeperustainen asiantuntijayritys.

Autamme yrityksiä ja konserneja ymmärtämään sekä pienentämään ympäristö- ja ilmastovaikutuksiaan hyödyntämällä aina alan merkittävimpiä standardeja ja viimeisintä tutkittua tietoa.



KIITOS!